

**Стасюк В.В.,**

доктор психологічних наук,  
професор,  
професор кафедри внутрішніх  
комунікацій,  
Національний університет оборони  
України  
(м. Київ, Україна)

**Кириченко А.В.,**

доктор філософії,  
старший викладач кафедри  
внутрішніх комунікацій  
Національний університет оборони  
України  
(м. Київ, Україна)

## **УПРАВЛІННЯ ВІЙСЬКАМИ ЯК НАУКА ТА МИСТЕЦТВО**

*Управління військами – це рівновага між  
точним розрахунком і сміливим рішенням  
Василь СТАСЮК*

Повномасштабне вторгнення російської федерації на територію України в 2022 році стало не лише випробуванням для ЗС України, а й наочною ілюстрацією того, що ефективне управління військами (силами) є водночас і наукою, і мистецтвом. У сучасних війнах нового типу командири змушені поєднувати глибокі знання з військової теорії, аналітичні здібності та інноваційний підхід з мистецтвом прийняття військових рішень в умовах невизначеності. Саме гармонійне поєднання раціонального планування і творчого командування дозволяє українським воїнам ефективно протидіяти сильнішому супротивнику, мобілізуючи не лише технічні ресурси, а й волю до перемоги.

Поняття “військове управління” – це владно-розпорядча діяльність державних органів та відповідальних осіб, спрямована на керівництво військовими підрозділами. Це визначення вже давно закріпилося у науковому та офіційному вжитку. Ще наприкінці XIX століття в “Енциклопедії військових і морських наук” військове управління тлумачилось як комплекс заходів, що охоплює різні сфери діяльності та передбачає створення спеціалізованих органів управління. У наш час поняття військового управління часто трапляється в нормативно-правових актах та офіційних документах. Найчастіше мова йде не лише про конкретне керівництво військовими підрозділами, а про ширший інститут державного управління збройними силами, іншими військовими формуваннями та організаційними структурами, які забезпечують оборону й безпеку держави.

*Управління* є важливим видом людської діяльності, який полягає в свідомому впливі на військовослужбовців і процеси з метою спрямування їхнього розвитку та функціонування у бажаному напрямі. Це вплив здійснюється не випадково, а на основі чітко визначених цілей і стратегій.

У сфері військової справи поняття управління має особливе значення. *Військове управління* – це владна діяльність, яка здійснюється органами державної влади та посадовими особами з метою організації, керівництва та контролю над особовим складом, що залучений до забезпечення обороноздатності держави.

Такий тип управління є унікальним різновидом соціального регулювання, спрямованим на формування, збереження та вдосконалення військових структур, відповідно до реальних викликів і загроз. Його завдання – підтримка ефективного функціонування армії, забезпечення її готовності до реагування на загрози, а також забезпечення високого рівня організованості, дисципліни й бойового потенціалу.

*Військове управління охоплює такі основні види:* військово-політичне управління (військова політика); оперативне управління військами; організаційно-управлінську діяльність військового персоналу; морально-психологічне забезпечення діяльності військ (сил).

*Управління військами* – це цілеспрямована діяльність командирів, штабів та інших органів управління, спрямована на підтримання боєздатності та бойової готовності військ (сил), їхню підготовку до ведення бойових дій, а також безпосереднє керівництво під час виконання поставлених завдань.

Як показує досвід, твердість і наполегливість у реалізації прийнятих рішень та планів завжди сприяли досягненню успіху в бою. Помилкові рішення, ухвалені під час ведення бойових дій, зазвичай негативно впливають на процес виконання бойових завдань, що може спричинити їх часткове виконання, порушення термінів або повне невиконання.

Принцип централізації управління є необхідним через потребу узгоджених дій усіх сил і засобів відповідно до єдиного замислу старшого командира (начальника). Водночас централізація передбачає надання підлеглим широкої ініціативи у виборі способів виконання бойових завдань, особливо в складних і непередбачуваних умовах. Командири повинні своєчасно інформувати підлеглий особовий склад про можливий розвиток подій, щоб забезпечити рішучі та цілеспрямовані дії у разі втрати зв'язку з вищим командуванням.

Отже, управління військами поєднує в собі як науковий підхід, заснований на системному аналізі, прогнозуванні та застосуванні перевірених теорій, так і елементи мистецтва, що виявляються в умінні приймати нестандартні рішення, проявляти ініціативу та діяти в умовах невизначеності. Ефективність управління визначається не лише знанням принципів та алгоритмів, а й особистими якостями командира, його здатністю передбачати розвиток подій і гнучко реагувати на зміни обстановки. Тому сучасне військове управління є складним синтезом раціонального мислення й творчого

підходу, що забезпечує успішне досягнення поставлених цілей у бойових умовах.

*Список використаних джерел:*

1. Бондаренко В.М. Морально-психологічне забезпечення управління військами: підручник. Харків: ХНУ, 2021. 312 с.
2. Гуцал І.А. Управління військовими колективами в умовах бойових дій: монографія. Київ: НУОУ, 2023. 416 с.
3. Ковальчук І.Л. Психологічні аспекти командної діяльності в армії: монографія. Київ: Видавничий дім “Наука”, 2023. 340 с.
4. Психологія управління військами : підручник ; вид. 2-ге, перероб. та допов. за заг. ред. В.В. Стасюка. Київ : НУОУ, 2024. 532 с.
5. Соловйов П.В. Теорія та практика управління військами: навч. посіб. / П. В. Соловйов. Одеса: ОДУ, 2020. 264 с.
6. Шевченко А.М. Психологічні основи управління військами: навч. посіб. 2-ге вид., перероб. та допов. Київ: Видав-во НТУУ “КПІ”, 2022. 280 с.