

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ**

**ОПЕРАТИВНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**КАФЕДРА  
ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

**Збірник тез доповідей  
Всеукраїнської науково-практичної конференції**

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ БУДІВНИЦТВА ТА СЛУЖБОВО-БОЙОВОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ СИЛ БЕЗПЕКИ І СИЛ ОБОРОНИ УКРАЇНИ»**



*м. Харків  
29 травня 2025 року*

Актуальні проблеми будівництва та службово-бойової діяльності сил безпеки і сил оборони України:

Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 29 травня 2025 року). – Х.: Національна академія Національної гвардії України, 2025. – 71 с.

**Оргкомітет науково-практичної конференції:**

**Керівник конференції – Олег Рікунов**, заступник начальника кафедри державної безпеки та управління оперативного факультету Національної академії Національної гвардії України, кандидат технічних наук, доцент, полковник.

**Секретар конференції – Олександр Коломієць**, старший викладач кафедри державної безпеки та управління оперативного факультету Національної академії Національної гвардії України, полковник.

У збірнику представлено тези наукових доповідей та повідомлень, в яких визначено пріоритетні напрямки наукових досліджень та апробовано результати проведених наукових досліджень у галузях службово-бойової діяльності Національної гвардії України, її розбудови та всебічного забезпечення, а також поглиблено наукову співпрацю у галузі охорони правопорядку.

Публікується за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми будівництва та службово-бойової діяльності сил безпеки і сил оборони України», що проведена в Національній академії Національної гвардії України 29 травня 2025 року у м. Харкові.

Матеріали проведення науково-практичної конференції будуть корисними науково-педагогічним та науковим працівникам ВВНЗ Національної гвардії України, вищих військових навчальних закладів, науково-виробничих та наукових установ (організацій) формувань сил безпеки та сил оборони України.

Доповіді відтворені безпосередньо з авторських оригіналів. Зміни у тексті та скорочення, що не впливали на зміст матеріалів, внесені редколегією без узгодження з авторами. За достовірність викладених фактів, цитат та інших відомостей відповідальність несе автор (автори) поданої тези доповіді.

планування заходів щодо всебічного забезпечення операції;  
планування та організація комплектування військ особовим складом, забезпечення їх військовою технікою, ракетами, боєприпасами, паливом та іншими матеріально-технічними засобами;  
планування скритого управління військами;  
планування заходів кібербезпеки;  
планування ефективного функціонування системи управління;  
планування відновлення боєздатності військ;  
вироблення замислу операції;  
відпрацювання оперативних документів Плану операції;  
визначення та своєчасне доведення спланованих завдань до підпорядкованих військ;  
узагальнення і доведення до підпорядкованих органів військового управління передового досвіду військ.

Основні зусилля при плануванні операції органом військового управління зосереджуються на: активному здобуванні, вивченні, оцінюванні відомостей про обстановку, прогнозування її змін і можливого розвитку подій; уточненні оперативних планів; приховуванні та введенні в оману противника; безпосередньому управлінні бойовими діями військ; підтриманні надійної взаємодії; збереженні боєздатності військ та своєчасному поповненні їх втрат.

Таким чином, в роботі розглянуто завдання органу військового управління при плануванні операції для досягнення успішного виконання бойових завдань.

#### **УДК 005.9:355**

**Козинець С.П.**, старший викладач кафедри бойового та логістичного забезпечення, Київський інститут Національної гвардії України (м. Київ), полковник

**Стецков О.М.**, курсант курсу № 4 факультету забезпечення державної безпеки, Київський інститут Національної гвардії України (м. Київ), солдат

### **АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КРАЇН ЧЛЕНІВ НАТО ТА ШЛЯХИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ**

Логістичне забезпечення є критичним компонентом військової потужності та оперативної ефективності збройних сил. У контексті Північноатлантичного альянсу, ефективна логістика відіграє ключову роль у підтримці колективної оборони та здатності швидко реагувати на кризи. За словами колишнього Верховного головнокомандувача об'єднаних збройних сил НАТО в Європі, генерала Кертиса Скапарротті, логістика є життєво важливою для підтримки боєздатності та готовності сил НАТО.

Логістичне забезпечення НАТО пройшло певний шлях еволюції з моменту його створення (1949 році). З початку фокус було зосереджено на стандартизації обладнання та процедур що до покращення взаємодії між силами різних країн. З часом, особливо після закінчення «холодної війни», акцент змістився на підвищення мобільності та гнучкості логістичних систем. У 21 столітті логістичне забезпечення НАТО стикається з новими викликами, включаючи асиметричні загрози, кібератаки та необхідність швидкого розгортання сил на великі відстані. У відповідь на ці виклики, країни-члени НАТО впроваджують інноваційні рішення.

Одним з ключових напрямків розвитку є цифровізація та автоматизація логістичних процесів. Впровадження передових інформаційних систем, таких як LOGFAS (Logistics Functional Area Services), дозволяє здійснювати комплексне планування та управління логістичними операціями в режимі реального часу. Це значно підвищує ефективність управління запасами, відстеження вантажів та прогнозування потреб.

Інший важливий аспект – використання адаптивних технологій. Застосування 3D-друку для виготовлення запасних частин та компонентів безпосередньо в зоні операцій значно скорочує час очікування та зменшує залежність від довгих ланцюгів постачання. Це особливо важливо в умовах віддалених або складних для доступу регіонів.

Екологічні аспекти також стають все більш важливими в розвитку логістичного забезпечення НАТО. Впровадження електричних та гібридних транспортних засобів, а також використання відновлюваних джерел енергії спрямовані на зменшення залежності від традиційного палива та мінімізацію екологічного впливу військових операцій. Це не лише відповідає глобальним тенденціям щодо захисту навколишнього середовища, але й підвищує автономність та стійкість логістичних систем.

Стандартизація та взаємодія залишаються ключовими завданнями для розвитку логістичного забезпечення НАТО. Це включає розробку спільних стандартів для обладнання, палива, боєприпасів та інших ресурсів, створення багатонаціональних логістичних підрозділів та центрів, а також проведення регулярних спільних навчань для відпрацювання логістичних операцій. Як зазначив колишній Генеральний секретар НАТО Єнс Столтенберг, стандартизація та взаємодія є ключовими факторами, що дозволяють силам НАТО ефективно працювати разом, незалежно від їх національного походження.

Адаптація до нових типів загроз також є важливим аспектом розвитку логістичного забезпечення НАТО. Це включає впровадження передових систем захисту логістичних інформаційних мереж від кібератак, розробку стратегій для забезпечення безперервності логістичних операцій в умовах гібридної війни, а також розвиток технологій для захисту логістичних об'єктів та маршрутів постачання від атак дронів.

Для подальшого вдосконалення логістичного забезпечення країн-членів НАТО можна виділити кілька ключових напрямків. Посилення інвестицій в інфраструктуру, включаючи модернізацію портів, аеродромів та транспортних мереж, розвиток технологій штучного інтелекту, що дозволить оптимізувати логістичні процеси та покращити прогнозування потреб.

Аналіз розвитку логістичного забезпечення країн-членів НАТО демонструє значний прогрес у напрямку створення більш гнучких, ефективних та стійких систем підтримки військових операцій. Впровадження передових технологій, посилення стандартизації та взаємодії, а також адаптація до нових загроз свідчать про постійне прагнення альянсу до вдосконалення, в тому числі і своїх логістичних можливостей.

Однак, враховуючи динамічний характер сучасного безпекового середовища, подальше вдосконалення логістичного забезпечення НАТО залишається критично важливим завданням. Інвестиції в інфраструктуру, розвиток інноваційних технологій та посилення співпраці між країнами-членами та з приватним сектором будуть ключовими факторами успіху в майбутньому.

Як підкреслив один з провідних експертів НАТО з питань логістики, ефективне логістичне забезпечення є не просто підтримкою військових операцій, а стратегічним активом, що значно розширює оперативні можливості альянсу та його здатність реагувати на кризи. Таким чином, постійний розвиток та вдосконалення логістичних систем залишається одним з пріоритетних напрямків для забезпечення колективної безпеки та оборони країн-членів НАТО.

#### **УДК 355.45**

**Коломієць О.В.**, старший викладач кафедри державної безпеки та управління оперативного факультету, Національна академія Національної гвардії України (м. Харків), полковник

**Бухун А.Г.**, кандидат педагогічних наук, доцент, заступник начальника оперативного факультету, Національна академія Національної гвардії України (м. Харків), полковник

### **ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ЗАГРОЗ ТА НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ НА ВАЖЛИВИХ ДЕРЖАВНИХ ОБ'ЄКТАХ, ОБ'ЄКТАХ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ПРОТИДІЯ НИМ**

Захист критичної інфраструктури є пріоритетним напрямом у сфері національної безпеки. Це потребує активної розбудови національної системи для забезпечення захисту (безпеки) та стійкості критичної інфраструктури І, розробки актів законодавства для регламентації діяльності учасників системи,