

ПАРІЙ Сергій Григорович,
викладач кафедри бойового та
логістичного забезпечення
Київського інституту Національної
гвардії України

КАЛИМУЛІН Станіслав Віталійович,
курсант 213 навчальної групи
Київського інституту Національної
гвардії України

РОЛЬ І МІСЦЕ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ З російською федерацією

Основними логістичними проблемами сьогодення стало те, що багато хто став відмовлятися від зберігання та накопичення товарів, різка та швидка зміна умов зберігання на складах, складність логістичних операцій, складнощі із закупівлею товарів. Для вирішення цих проблем потрібна оптимізація логістики. Це можна зробити за допомогою деяких перевірених механізмів.

Слід зазначити, що вантаж який треба доставити не займає усього місця вантажівки, тому підшуковується замовлення яке буде вигідніше, і так доставка вантажів стає набагато дешевшою. Логічним буде шукати вантаж, який потрібно буде доставляти у зворотному напрямку. Цей принцип у доставці вантажів варто винести на загальнонаціональний рівень. У такий спосіб ми отримуємо економію палива та меншу кількість переміщень транспорту.

Встановлено, що в процесі управління логістичним забезпеченням стійким розвитком сектору безпеки і оборони доцільно орієнтуватися на основні та доповнюючі принципи логістичного забезпечення.

Для реалізації принципів економії вантажних перевезень необхідно використовувати різні методи та враховувати різні фактори, і робити акцент саме на забезпеченні безпеки вантажу, що доставляються. Для того, щоб швидко налагодити такі вантажоперевезення, необхідно зареєструвати великі вантажні транспортні компанії та систематизувати рух вантажів, які вони перевозять. Наприклад, поки евакуаційний потяг рухається у зворотному напрямку, якщо він не заповнений людьми, порожні місця можна заповнити вантажем, наприклад, гуманітарною допомогою.

Необхідно створювати логістичні центри і залучати до їх роботи експертів, які мали досвід організації вантажних перевезень і комерційних логістичних центрів. В умовах, коли очікується зниження обсягів переміщення товарів внаслідок бойових дій, такі фахівці можуть залишитися без роботи і працювати на державні інтереси. Такі центри не повинні бути централізованими монстрами, які регулюють усі вантажопотоки. Він має координувати дії лише великих експедиторів і стати консультативним центром для всіх транспортних засобів, що проходять через Україну.

Систематизація та діджиталізація

Для побудови ефективної та рентабельної економіки в умовах воєнного часу необхідно також мати можливість відстежувати і згодом усувати динаміку руху запасів, споживання палива, репутацію перевізників та організаційні проблеми вантажно-розвантажувальних робіт у конкретних точках. Це можна почати з низького рівня автоматизації, але потім необхідно створити один або кілька централізованих електронних сервісів.

Окрім Міністерства цифрової трансформації, можна залучити будь-якого українського ІТ-експерта, а також використати досвід "Нової пошти" у цій сфері. Звісно, такі сервіси мають бути достатньо захищені від хакерських атак і, можливо, частково засекречені, якщо вони використовуються для доставки військових вантажів або обліку.

Комунікація, конкуренція та гнучкість

У нинішніх умовах недостатньо створити логістичні центри та електронні сервіси, які полегшують і оптимізують переміщення товарів. Необхідно просувати концепцію компетентної логістики. Наразі в Україні діє добровольча армія. Ця "москітна армія" волонтерів працює досить добре, але було б ще краще, якби її ефективність відстежувалася, а окремі волонтери мали можливість ділитися своїм досвідом. Необхідно створити ситуацію, коли найкращі рішення стають частиною досвіду всього волонтерського руху. Для цього необхідно співпрацювати з українськими ЗМІ, надавати можливість зверненням на високому державному рівні та використовувати соціальну рекламу. Наприклад, спікер парламенту або сам Володимир Зеленський можуть привернути увагу громадськості до цих проблем і необхідності розвитку таких програм на національному рівні. Необхідно використовувати елемент об'єднання українців навколо вертикалі влади, досвід логістичних кампаній, таких як "Нова пошта", та енергію кожного волонтера.

Такі ініціативи, як Кризовий логістичний центр та "Взаємодія" вже почали допомагати перевізникам, волонтерам та біженцям. Міністерство цифрової трансформації та інші відповідні міністерства також повинні стати частиною цього процесу. Окрім необхідності оптимізації логістики, слід також враховувати корупційні ризики. Тому необхідно обрати найкращу організаційну модель, яка б поєднувала переваги централізованої державної спроможності, громадської ініціативи та механізмів зворотного зв'язку. Але найбільшою загрозою сьогодні є забезпечення безпеки вантажів, які перевозяться.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Вівчар О. І. Концептуалізація сучасних поглядів на поняття логістики. Галицький економічний вісник. 2008.
2. Вівчар О. І. Застосування логістичного підходу до управління матеріальними потоками. Матеріали XII наукової конференції ТДТУ ім. І. Пулюя. Тернопіль: ТДТУ, 2008.