

Ковальчук О.І.,
доктор філософії, викладач
кафедри права та менеджменту
у сфері цивільного захисту
факультету пожежної та
техногенної безпеки,
Львівський державний університет
безпеки життєдіяльності
(м. Львів, Україна)

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ АДАПТАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ УКРАЇНИ

В умовах динамічних геополітичних викликів та необхідності ефективного реагування на загрози національній безпеці, стратегічним імперативом для України є адаптація успішного міжнародного досвіду проектного менеджменту. Впровадження сучасних методологій, інструментів та практик проектного управління дозволить оптимізувати процеси формування, реалізації та моніторингу державної політики в секторі безпеки та оборони, забезпечуючи більш цілеспрямоване, прозоре та результативне досягнення стратегічних цілей у цій критично важливій сфері.

Сектор безпеки та оборони України функціонує в складних умовах триваючої гібридної війни, що вимагає не лише оперативного реагування на поточні загрози, але й стратегічного планування та ефективної реалізації довгострокових цілей. Традиційні підходи до управління державними ініціативами часто стикаються з проблемами неефективності, розпорошення ресурсів та недостатньої координації між різними відомствами. У цьому контексті, запозичення та адаптація передового міжнародного досвіду у сфері проектного менеджменту набуває особливої актуальності.

Провідні країни світу активно використовують проектний менеджмент для реалізації масштабних оборонних програм, реформування силових структур, впровадження новітніх технологій та зміцнення кібербезпеки. Їхній досвід охоплює широкий спектр методологій – від класичних водоспадних моделей до гнучких Agile-підходів, а також включає використання спеціалізованих інструментів для планування, контролю, управління ризиками та комунікаціями.

Адаптація цих успішних практик до специфіки українського сектору безпеки та оборони може забезпечити ряд ключових переваг. По-перше, це сприятиме **чіткому визначенню цілей та завдань** кожної державної ініціативи, розмежуванню відповідальності та оптимізації використання наявних ресурсів. По-друге, впровадження проектного менеджменту підвищить **прозорість та підзвітність** на всіх етапах реалізації державної політики, що є важливим елементом боротьби з корупцією та зміцнення довіри суспільства. По-третє, це дозволить **ефективніше управляти ризиками** та

оперативно реагувати на непередбачувані обставини, що є критично важливим в умовах нестабільного безпекового середовища.

Крім того, використання проектного підходу сприятиме **покращенню міжвідомчої координації та комунікації**, що є однією з ключових проблем у секторі безпеки та оборони. Застосування стандартизованих процесів та інструментів проектного менеджменту забезпечить краще порозуміння між різними стейкхолдерами та підвищить ефективність спільної роботи над досягненням стратегічних цілей.

Таким чином, стратегічне впровадження адаптованих міжнародних практик проектного менеджменту є важливим кроком на шляху оптимізації державної політики в секторі безпеки та оборони України, сприяючи зміцненню національної стійкості та підвищенню обороноздатності держави в подальшій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Купрієнко Д.А., Саган В.В., Фролов О. Аналіз доцільності впровадження інформаційної системи логістичного забезпечення НАТО LOGFAS у діяльність державної прикордонної служби України. Збірник наукових праць Національної академії державної прикордонної служби України, том 89 № 4, 2022, С. 26-50. DOI: <https://doi.org/10.32453/3.v89i4.1265>.

2. Клименко Н.Г. Сутність Механізму цивільного захисту ЄС та перспективи набуття Україною повноправного членства в ньому. *Публічне урядування*, (5 (33)), 2022. С. 23-33.

3. Мельник В.І. "Роль цивільного захисту в забезпеченні національної безпеки України в умовах євроінтеграції." *Південноукраїнський правничий часопис* 4 (2022): 224-229.

4. Бойко Оксана. Державне управління в контексті набуття повноправного членства України в механізмі цивільного захисту Європейського Союзу. *Науковий вісник: Державне управління* 2 (14) (2023): 334-352.

5. Pecina, Miroslav, and Roman Dufek. "Use of LOGFAS tools in logistics planning in NATO." *Revista academiei forțelor terestre* 2.82 (2016): 120-126.

6. Ковальчук О.І., Саміло А.В., Демчина А.В. Підготовка логістів в закладах вищої освіти ДСНС України. Актуальні проблеми діяльності складових сектору безпеки і оборони України в умовах особливих правових режимів: поточний стан та шляхи вирішення: тези Міжнародної науковопрактичної конференції (28 березня 2024 року). Харків: Вид-во НАНГУ, 2024. 760 с.

7. Ковальчук О.І., Саміло А.В. Уніфікація безпекових логістичних процесів в рамках приєднання України до Механізму цивільного захисту ЄС: IX Міжнародна науково-практична конференція "*Міжнародна та національна безпека: теоретичні та прикладні аспекти*". Дніпровський державний університет внутрішніх справ, 21 березня 2025 року.

8. Oleh Kovalchuk, Dmytro Kobylkin, Ihor Pavuk, Lilia Balash, Ruslana Sodoma, Andriy Samilo Decision support system in the risk management of logistics infrastructure projects IEEE 19th International Conference on Computer Science and Information Technologies. International Workshop on Project Management, 2024.

9. Kovalchuk O.I., Ratushniy R.T., Peretyatko L.A. Risk management of cyber protection programs for critical infrastructure facilities V Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційна безпека та інформаційні технології». Кібербезпека інфраструктури, ЛДУБЖД, 2024.