

*Козинець Сергій,  
старший викладач  
кафедри бойового та логістичного забезпечення,  
Київський інститут Національної гвардії України*

*Дерягін Олександр,  
Київський інститут Національної гвардії України*

## **ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ**

Логістичне забезпечення відіграє важливу роль у функціонуванні сучасних підприємств та організацій, впливаючи на їхню конкурентоспроможність та ефективність діяльності. В умовах глобалізації та постійного розвитку економічних відносин питання оптимізації логістичних процесів набуває особливої актуальності для українських підприємств.

Дослідження проблематики логістичного забезпечення привертає увагу багатьох вітчизняних науковців. Зокрема, значний внесок у розвиток теоретичних та практичних аспектів логістики зробили такі українські вчені, як Крикавський Є.В., який у своїх працях детально розглядає концептуальні засади логістичного управління, та Чухрай Н.І., яка досліджує формування логістичних стратегій підприємств [Крикавський, Є.В. Логістика: основи теорії. Львів: НУ "Львівська політехніка", 2021].

У сучасних умовах господарювання підприємства стикаються з низкою проблем у сфері логістичного забезпечення. Серед найбільш гострих викликів варто відзначити недосконалість транспортної інфраструктури, що суттєво впливає на швидкість та якість доставки вантажів. За даними досліджень Міністерства інфраструктури України, близько 40% автомобільних доріг потребують капітального ремонту, що створює додаткові перешкоди для ефективної організації логістичних процесів [Звіт про стан транспортної інфраструктури України. Київ: Мінінфраструктури, 2023].

Важливим аспектом проблематики логістичного забезпечення є недостатній рівень впровадження сучасних інформаційних технологій та автоматизованих систем управління. Дослідження, проведене Балабановою Л.В., показує, що лише 30% українських підприємств використовують спеціалізоване програмне забезпечення для управління логістичними процесами [Балабанова, Л.В. Логістика в системі менеджменту підприємств. Київ: Економіка, 2023].

Окремої уваги заслуговує проблема складського господарства та управління запасами. Згідно з дослідженнями Григорак М.Ю., неефективне використання складських приміщень та недосконала система управління

запасами призводять до значних фінансових втрат підприємств [Григорак, М.Ю. Логістичний менеджмент. Київ: НАУ, 2022].

На основі аналізу наукових праць можна виділити кілька ключових напрямків вирішення існуючих проблем логістичного забезпечення. Москвітіна Т.Д. пропонує комплексний підхід до модернізації логістичної інфраструктури, який передбачає поетапне оновлення складського обладнання та впровадження сучасних технологій обробки вантажів [Москвітіна, Т.Д. Логістичні системи і процеси в сучасних умовах. Харків: ХНЕУ, 2023].

Порівняльний аналіз досліджень різних авторів свідчить про наявність різних підходів до вирішення проблем логістичного забезпечення. Якщо Крикавський Є.В. наголошує на необхідності системного підходу до управління логістичними процесами, то Чухрай Н.І. акцентує увагу на важливості впровадження інноваційних технологій та методів управління.

У контексті цифровізації економіки особливого значення набуває впровадження сучасних інформаційних систем управління логістикою. Дослідження Поповиченка І.В. демонструють, що використання спеціалізованого програмного забезпечення дозволяє скоротити витрати на логістику на 15-20% [Поповиченко, І.В. Цифрова трансформація логістичних процесів. Дніпро: ПДАБА, 2023].

Значну увагу дослідники приділяють питанням оптимізації транспортних маршрутів та вдосконалення системи складування. За даними досліджень Української логістичної асоціації, впровадження сучасних методів маршрутизації дозволяє зменшити транспортні витрати в середньому на 10-15% [Аналітичний звіт логістичного ринку України. Київ: УЛА, 2023].

Важливим напрямком вирішення логістичних проблем є розвиток кадрового потенціалу. Дослідження Скрипник М.І. показують, що підвищення кваліфікації персоналу та впровадження сучасних методів управління персоналом сприяють підвищенню ефективності логістичних процесів [Скрипник, М.І. Управління персоналом в логістичних системах. Київ: КНЕУ, 2023].

На основі проведеного аналізу можна зробити висновок, що основними шляхами вирішення проблем логістичного забезпечення є: модернізація транспортної інфраструктури, впровадження сучасних інформаційних технологій, оптимізація складського господарства, вдосконалення системи управління запасами та розвиток кадрового потенціалу. Особливу увагу слід приділити питанням цифровізації логістичних процесів та впровадженню інноваційних технологій управління.

Реалізація запропонованих заходів дозволить підвищити ефективність логістичного забезпечення підприємств, зменшити витрати та покращити якість забезпечення військових частин. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розробку конкретних механізмів впровадження запропонованих рішень з урахуванням специфіки діяльності різних підприємств та галузей економіки.