

Концепція «стійкості» пропонує новий погляд на логістику. Вона базується на адаптивності до змін, а не тільки на підготовці. Не кількість відправлень чи відсутність збоїв визначають ефективність — важливо зберігати гнучкість і здатність адаптуватися.

Нещодавні кризи зробили ідею стійкості частиною національного дискурсу. Буфери у вигляді стратегічних запасів відіграють важливу роль. Але надлишкові запаси, не адаптовані до потреб, можуть уповільнювати роботу ланцюга постачання.

Запаси — це не альтернатива логістиці, а її елемент. Надлишкове накопичення резервів може виявитися неефективним, споживати ресурси й заважати адаптивності. Ключове — ефективно використовувати обмежені ресурси й переосмислити поняття бойової готовності.

*Студін Олександр,
студент,*

*Національний юридичний університет
імені Ярослава Мудрого*

ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДРОЗДІЛІВ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ

Не перебільшуючи, можна стверджувати, що логістичне забезпечення є важливим фактором, який визначає боєздатність та ефективність функціонування всіх підрозділів, залучених у сферу безпеки і оборони країни. Особливо це відчутно зараз, в умовах повномасштабної агресії та постійних викликів сучасної війни. Йдеться про надзвичайно широкий спектр завдань: від початкового планування потреб та організації постачання до транспортування, надійного зберігання, скрупульозного обліку й автоматизації процесів обігу матеріально-технічних засобів.

Досвід бойових дій за останні роки, на жаль, виявив цілий комплекс системних недоліків у логістичному забезпеченні сил оборони і безпеки. Війна приносить руйнування, в першу чергу вражаючи транспортні шляхи, склади та іншу життєво важливу для війська інфраструктуру. Це критично ускладнює швидке постачання ресурсів туди, де вони потрібні. Динаміка боїв і швидкі зміни на фронті роблять точне прогнозування потреб підрозділів у забезпеченні вкрай важким. Плюс до цього, є проблеми з координацією як всередині логістичної системи, так і між військовими та цивільними. Питання безпеки транспортних операцій залишається чи не найгострішим через постійну загрозу обстрілів що наражають на небезпеку як стаціонарні логістичні об'єкти, так і колони, що рухаються.

Подекуди ми все ще спостерігаємо використання застарілих процедур управління логістичними діями. Відчувається значний брак сучасних, інтегрованих автоматизованих систем для повноцінного обліку, ефективного контролю та оперативного управління ресурсами, що, звісно, негативно впливає на загальну ефективність роботи всієї системи. Незважаючи на те, що офіційно запроваджено сучасний термін "логістичне забезпечення" замість старих понять, наша нормативно-

правова база у цій сфері все ще вимагає подальшого вдосконалення, аби повною мірою відповідати нинішнім вимогам та, що ключове, стандартам НАТО. Критично важливим аспектом, без якого неможливий подальший розвиток, є якісна підготовка висококваліфікованих спеціалістів саме у військовій логістиці – людей, які будуть здатні ефективно працювати в умовах найскладніших викликів сьогодення та впроваджувати інноваційні.

Щоб успішно подолати наявні проблеми та відчутно підвищити ефективність логістичного забезпечення, нам потрібно зосередитись на комплексному підході. Безумовно, продовження реформування системи логістики яка почалася з 2018 року (створення Сили логістики Збройних Сил України), спираючись на принципи та процедури, якими керуються країни-члени НАТО, є завданням номер один. Активне, повсюдне впровадження сучасних інформаційних систем управління ресурсами (як-от комплексні enterprise resource planning (ERP) - системи на кшталт SAP чи спеціалізовані TMS для транспорту) та систем управління логістичними процесами (наприклад, LOGFAS) надасть нам можливість суттєво збільшити прозорість, прискорити процеси та зробити управління поставками, облік і контроль значно ефективнішими.

Ключовим елементом є посилення цивільно-військової взаємодії. Йдеться, зокрема, про налагодження максимально ефективної співпраці з цивільними логістичними компаніями та, звичайно, з волонтерськими організаціями, які вже довели свою незамінність, аби повною мірою використовувати їхній потенціал для потреб оборони країни. Паралельно з цим, слід постійно вдосконалювати систему підготовки кадрів – розробляти та впроваджувати сучасні програми навчання та підвищення кваліфікації для фахівців, які займаються військовою логістикою. Кінцевою ж метою всіх цих зусиль має стати формування посправжньому єдиної, уніфікованої та, що найважливіше, централізованої системи логістичного забезпечення.

Підсумовуючи, можна сказати, що оптимізація системи логістичного забезпечення підрозділів сектору оборони і безпеки України – це завдання надзвичайної складності, багатогранне за своєю суттю, але його вирішення має абсолютно стратегічне значення для обороноздатності нашої держави. В умовах триваючої повномасштабної агресії та чіткого курсу на інтеграцію до євроатлантичних безпекових структур, Україна просто зобов'язана прискорити процеси модернізації своєї логістичної системи.

Серед ключових, пріоритетних напрямків такої оптимізації слід виділити: подальше, послідовне та системне впровадження стандартів НАТО; максимально широку цифровізацію та автоматизацію всіх логістичних процесів; активне використання новітніх технологій та інноваційних рішень; постійне підвищення гнучкості та стійкості системи до будь-яких зовнішніх впливів, а також, що не менш важливо, системну підготовку висококваліфікованих кадрів, здатних працювати за новими стандартами. Успішна реалізація цих заходів дасть нам змогу гарантувати своєчасне, повне та якісне задоволення всіх потреб військ, підвищити ефективність використання наявних ресурсів і, зрештою, відчутно зміцнити обороноздатність країни, наблизивши нашу Перемогу.