



ГРАДЕЦЬКИЙ АНДРІЙ ВІКТОРОВИЧ

*кандидат юридичних наук, доцент, полковник,
начальник кафедри бойового та логістичного забезпечення
факультету службово-бойової діяльності
Національної гвардії України
Київського інституту Національної гвардії України
ORCID ID 0000-0002-1039-4635*



МАНЖОС ОЛЕКСІЙ ОЛЕКСАНДРОВИЧ

*підполковник, старший викладач – начальник служби радіаційного,
хімічного та біологічного захисту – начальник екологічної безпеки
Київського інституту Національної гвардії України
ORCID ID 0000-0003-0832-4483*



АНДРУСЕНКО СЕРГІЙ ІВАНОВИЧ

*підполковник, викладач кафедри бойового
та логістичного забезпечення факультету службово-бойової
діяльності Національної гвардії України
Київського інституту Національної гвардії України
ORCID ID 0000-0003-1817-6496*

ЕФЕКТИВНЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ПІДВИЩЕННЯ БОЄЗДАТНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ

У статті зазначено, що питання військової логістики нині набуло особливої актуальності у зв'язку з повномасштабною війною, розв'язаною РФ проти України. Ця трагічна подія прискорила процес реформування системи тилового забезпечення військ і перетворення її на систему логістичного забезпечення відповідно до стандартів НАТО. У результаті дослідження визначено, що поняття «військова логістика» перебуває в постійному розвитку і є результатом еволюційного вдосконалення процесів пошуку ефективних форм матеріально-технічного забезпечення військ. Розглянуто напрям посилення ефективності функціонування військової логістики з використанням кращого досвіду НАТО.

***Ключові слова:** військова логістика; постачання; боєздатність; НАТО; воєнний стан; стандарти.*

Постановка проблеми. У зв'язку з повномасштабною війною, розв'язаною РФ проти України, перед Збройними Силами України (ЗСУ), Національною гвардією України (НГУ) та іншими складовими сил оборони нашої держави постає питання прискорення процесу реформування системи тилового забезпечення військ і перетворення її на систему логістичного забезпечення відповідно до стандартів НАТО. Війну треба розглядати як захід, продуманий економічно. Необхідні планування, підготовка використання озброєння і військового обладнання, матеріальних засобів, надання послуг з метою утримання військ у відповідній бойовій готовності [1].

Пошук ефективних форм реалізації функцій, пов'язаних із матеріально-технічним забезпеченням військ, показав, що такою формою є логістика. Збройні сили багатьох країн світу мають свої дослідні інститути, які працюють над винаходами логістики на користь армії, реагують на зміни ринку, користуються «цивільними» рішеннями, адаптуючи їх до власних потреб. Світова практика також підтверджує ефективність саме логістичного підходу до забезпечення військових формувань усіма необхідними видами ресурсів. Фактично, логістика є результатом еволюційного розвитку процесів пошуку ефективних форм матеріально-технічного забезпечення [2].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вагомий внесок у розвиток теоретичних та практичних засад військової логістики зробили вітчизняні вчені, зокрема Н. В. Чернописька, О. В. Брень, О. І. Данильців. Дослідники висвітлюють позиції України щодо військового потенціалу, а також результати досліджень думки громадськості та експертів щодо функції, місця та значення військової логістики в Україні, етапу її розвитку; визначили перші кроки щодо імплементації військової логістики як інструмента подолання збройної агресії та її наслідків [1].

Сучасний стан розвитку військової логістики в Україні розглянуто в працях Є. В. Крикавського [3]. Науково обґрунтовані рекомендації функціонування військової логістичної системи ЗСУ розробив Р. І. Сапіга. Учений надав науково-практичні пропозиції щодо організації військової логістики Збройних Сил України в миротворчих операціях [4]. В умовах воєнної агресії РФ проти України наголошується на значущості військової логістики в дослідженнях О. І. Ступницького [5]. Науковець

зазначає, що в сучасних умовах в Україні виокремлення і використання елементів військової логістики у межах загального логістичного потенціалу країни визначається особливим співвідношенням його матеріальної і послугової складових.

Аналіз праць вітчизняних науковців засвідчує досягнення значних наукових результатів з досліджуваної проблематики. Проте в умовах воєнного стану Україна потребує визначення напрямів вдосконалення логістики військових формувань. Тож існує нагальна потреба вивчення сучасного стану та обґрунтування пріоритетного розвитку військової логістики України.

Отже, **метою** цього дослідження є вивчення стану військової логістики в підрозділах Національної гвардії України, а також визначення заходів щодо вдосконалення її функціонування з використанням кращого досвіду НАТО в умовах воєнного стану.

Виклад основного матеріалу. Сучасна армія здатна швидко та адекватно реагувати, мобільно розподіляти ресурси, якщо вона має передове логістичне забезпечення. Як відомо, початок військової логістики заклав візантійський імператор Лев VI Мудрий. Поряд із основними військовими дисциплінами – стратегією та тактикою, він розробив кілька допоміжних – науку про озброєння військ, про будівництво захисних споруд і військових таборів, військову медицину та, звичайно ж, логістику. Філософ у своїх працях зазначав: «Завдання логістики – сплачувати платню армії, належним чином озброювати і розподіляти її, постачати зброю та військове майно, своєчасно і повною мірою турбуватися про її потреби та відповідно готувати кожний акт військового походу, тобто розраховувати простір і час, робити вірний аналіз місцевості з точки зору пересування армії, а також сили опору противника і у відповідності до цих функцій управляти і керувати, одним словом, розпоряджатися рухом і розподілом власних збройних сил» [6].

Становлення та формування логістики як воєнної науки припало на середину XIX століття. Її широко використовували під час ведення різних військових компаній. Багато військових командирів вже розуміли, що здобути перемогу можна, тільки якщо в армії буде якісне забезпечення, від якого залежить її бойова готовність.

Можна стверджувати, що під час Другої світової війни логістика набула активного розвитку. Найбільших успіхів у цьому напрямі досягла

американська армія. Завдяки чітко розрахованій та злагодженій роботі військово-промислового комплексу, транспорту та складів постачання, американські війська вчасно та в повному обсязі було забезпечено всім необхідним. Вперше було застосовано пакетні та контейнерні перевезення.

Отже, зазначимо, що військова логістика формувалася у процесі історичного розвитку наукових підходів ведення військових дій. Виникали нові логістичні системи, застосовувалися інноваційні методи та інструменти логістичної підтримки збройних сил [7, с. 54–69]. Іноді військовою логістику розуміли як всю матеріально-технічну частину військової стратегії. Нині військова логістика залишається предметом численних досліджень як вітчизняних, так і зарубіжних учених. Вивчення та узагальнення значної кількості зарубіжної літератури надає можливість виокремити три категорії літературних джерел з військової логістики. Перша категорія охоплює історичні звіти про війни та військові операції, розглянуті з погляду логістики. Друга категорія літератури з військової логістики стосується доктринальних публікацій та посібників, опублікованих, в основному, військовими організаціями. Третя категорія публікацій охоплює дослідження з теорії та практики військової логістики. Ці дослідження стосуються сутності та структури військової логістики, висвітлюють її внутрішні властивості, процеси та загальні правила, які регулюють логістику [8, с. 85].

Вивчення військової логістики є різновекторним: від моделей інтегрованої військової логістики ланцюга поставок, що об'єднує всю систему військової підтримки (систему тилового забезпечення, інформаційну та систему обслуговування військ) до взаємозв'язку між військовою і комерційною логістикою з погляду їх цілей в управлінні ланцюгами поставок, яка об'єднує управління закупівлями, запасами, складуванням, транспортування, необхідні мережі, потік інформації, технології та управління безпекою [1].

Варто наголосити, що властивості військової логістики, які дозволяють визначити її як чистий тип, стосуються виключно логістики військових дій, коли ефективність дій і мінімізація втрат є набагато важливішими, ніж економічні витрати, пов'язані з діями, або дискомфорт, якому піддаються учасники військових дій чи цивільні, безпосередньо до них залучені. У мирний час економічний аспект військової логістики належить до політики

управління матеріальними потоками, пов'язаними з потребами [9, с. 278–279].

Дослідження рівнів повної логістичної системи дало змогу виокремити військову логістику в самостійний вид наукової та практичної діяльності, що вивчає поточну форму організації матерії в оборонній сфері господарства. Нині термін «військова логістика» все ще перебуває в постійному розвитку і в певні історичні періоди мав різний зміст. Проте очевидно, що логістика відіграє вирішальну роль в армії та особливо в часи війни.

Враховуючи різні підходи до трактування терміну «військова логістика» та визначення сутності цієї категорії, зазначимо, що логістика є важливою та невід'ємною частиною бойових дій і вагомою складовою бойового успіху. Військова логістика полегшує рух, захист та підтримку життєздатності збройних сил [8, с. 87].

Військова логістика має відрізнятися гнучкістю та багатоваріантністю можливих рішень, що забезпечуватиме успіх військових дій. Наголосимо, що військова логістика також має пряий вплив на зміцнення психологічного, бойового духу військ та об'єднання військових сил (зберігає їх мотивацію та зміцнює моральний авторитет командира).

Однією з базових вимог до систем військового призначення будь-якої природи є стійкість. Адже вони мають бути здатними виконувати свої завдання не лише в умовах повсякденної діяльності, а й в умовах протидії супротивника та цілеспрямованих зовнішніх впливів з метою руйнування (знищення). Повною мірою це стосується і системи логістики Національної гвардії України [2, с. 5–6].

Відповідно до наказу Міністерства оборони України від 11.10.2016 р. № 522 «Про затвердження Основних положень логістичного забезпечення Збройних Сил України», логістика – це наука з планування й здійснення переміщення та забезпечення військ (сил), яка застосовується до аспектів військових операцій, пов'язаних із такими видами діяльності: проектування, розроблення (модернізація та модифікація), закупівля, зберігання, транспортування, розподіл, технічне обслуговування і ремонт, евакуація та утилізація МТЗ; транспортування особового складу; закупівля або будівництво, технічне обслуговування, експлуатація та реалізація військових об'єктів; закупівля або надання послуг із харчування, лазне-прального обслуговування тощо; медичне забезпечення.

Командування Сил логістики було сформоване наприкінці 2018 року як міжвидовий орган управління шляхом об'єднання в одну структуру Тилу та Озброєння Збройних Сил України. З 1 січня 2022 року Сили логістики набули статусу окремого роду сил.

Логістичне забезпечення НГУ як однієї із основних складових сектору безпеки і оборони – це широкий комплекс взаємопов'язаних заходів щодо планування, контролю та управління постачанням, транспортуванням, зберіганням та іншими матеріальними і нематеріальними операціями, у тому числі щодо передавання, зберігання і оброблення відповідної інформації, які здійснюються під час забезпечення службово-бойової діяльності Національної гвардії України у мирний та воєнний час.

Логістичне забезпечення НГУ має охоплювати: планування логістичного забезпечення, визначення потреб у матеріально-технічних засобах, розроблення технічних завдань на виробництво озброєння і військової техніки та матеріально-технічних засобів (ОВТ та МТЗ) для специфічних потреб НГУ, їх закупівлю, постачання, зберігання, ремонт, технічне обслуговування, контроль експлуатації (використання), реалізації, списання та утилізації надлишкового ОВТ та МТЗ, планування та здійснення військових перевезень у НГУ усіма наявними видами транспорту, розквартирування військ, закупівлю робіт та послуг, лазне-пральне та торговельно-побутове обслуговування, організацію харчування, закупівлю або будівництво, технічне обслуговування, експлуатацію об'єктів військової інфраструктури.

Логістичне забезпечення НГУ має відповідати таким вимогам: відповідність нормативно-правовій базі щодо організації логістичного забезпечення НГУ, Збройних Сил та інших військових формувань держави; централізована організація планування логістичного забезпечення, військових перевезень НГУ всіма наявними видами транспорту та підвезення МТЗ автомобільним транспортом; модульний та територіальний принципи побудови інфраструктури логістики НГУ; баланс між ефективністю логістичного забезпечення та досягненням максимальної економії державних коштів; чітка та прозора система управління логістичного забезпечення; забезпечення раціонального розподілу, своєчасного накопичення, належного зберігання непорушних та військових запасів МТЗ та можливість здійснювати

їх своєчасний перерозподіл (оперативний маневр); ефективність та прозорість усіх процесів у сфері закупівель МТЗ для потреб НГУ, а також у ланках постачання (на складах, у транспорті) шляхом упровадження сучасних технологій та автоматизацію процесів; можливість виконувати весь комплекс завдань із логістичного забезпечення угруповань НГУ у мирний та воєнний час і здійснювати швидку перебудову (адаптацію) відповідно до змін обстановки; своєчасний та якісний ремонт ОВТ, списання (утилізація, реалізація) МТЗ; відповідність основним принципам керівництва логістичного забезпечення збройних сил країн-членів НАТО, а також схожих за завданнями формувань інших держав; взаємосумісність із системами логістики всіх складових сил сектору безпеки і оборони та максимальне наближення до логістичної складової суб'єктів національної економіки України; наявність системи підвищення кваліфікації особового складу, задіяного для виконання завдань логістичного забезпечення НГУ [10, с. 230–240].

Якщо врахувати, що логістика охоплює наращування запасів і можливостей та самозабезпечення зброї і сил, то зрозуміло, що можна побачити відмінність між двома важливими аспектами логістики: перша займається виробництвом, а друга – споживанням. *Виробнича логістика*, також відома як логістика придбання, – це та частина логістики, що стосується досліджень, проектування, розроблення, виробництва і прийняття конкретного товару або послуги. В результаті, виробнича логістика охоплює стандартизацію і функціональну сумісність, укладання договорів, контроль якості, закупівлю запасних частин, забезпечення надійності і аналізу оборони, встановлення та дотримання стандартів безпеки для обладнання, технічних умов і процесів виробництва, випробувань (в тому числі надання необхідних коштів), кодифікацію, основну документацію для устаткування та управління конфігурацією та модифікацію всіх частин військової логістики. На другому місці перебуває *споживча логістика*, також відома як оперативна логістика, – це та частина логістики, що займається прийомом вихідного продукту, зберіганням, транспортуванням, технічним обслуговуванням (в тому числі ремонтом і зручним обслуговуванням), експлуатацією та утилізацією матеріалів. В результаті, споживча логістика охоплює контроль усіх запасів, надання або будівництво об'єктів (за винятком будь-яких матеріальних елементів, і ті об'єкти, що необхідні для підтримки виробництва логістичних об'єктів),

контроль руху, надійності і звітності дефектів, стандартів безпеки для зберігання, транспортування та оброблення і відповідної підготовки до застосування. Зважаючи на описані аспекти матеріально-технічного забезпечення сил, мають вибудовуватися особливі відносини між виробником і споживачем, коли враховуються два додаткових аспекти, котрі повинні бути виконаними згідно з логістичними функціями [11].

У липні 2022 року Міністр оборони України Олексій Резніков заявив, що Україна впроваджує натівську автоматизовану систему логістики LOGFAS. Отже, ми створюємо чітку та зрозумілу систему, що буде побудовано з використанням кращого досвіду НАТО і дасть змогу забезпечувати військові формування України на рівні, достатньому для ефективного виконання ними всіх поставлених завдань.

Як відомо, до НАТО входить 30 країн, розташованих на двох материках. Суттєвою проблемою Альянсу завжди було перекидання військ з країн з різними національними логістичними системами та мовами, зважаючи на їхні дороги, паливні системи, транспортні засоби тощо. У відповідь на це в 1995 році в Альянсі створили єдину систему логістики LOGFAS. Впровадження LOGFAS у ЗСУ та НГУ дозволить створити єдину автоматизовану систему управління логістичним забезпеченням і допоможе обмінюватися інформацією між штабами ЗСУ, НГУ й НАТО.

Члени Альянсу вносять у LOGFAS дані про кількість військових, зброю, потяги, порти, дороги тощо. Система автоматично планує військову операцію на базі цих даних: від підготовки та функціонування у поточному стані і до супроводу бойових операцій різного масштабу.

Кожен сегмент військової діяльності потребує визначеної шляхом моделювання кількості озброєння, спеціальної техніки, транспортних засобів, особового складу, пального, медикаментів, харчів, форми, боєприпасів тощо. І для того, щоб ці потреби задовольнити, потрібна система закупівлі, постачання, зберігання, ремонту, технічного обслуговування, контролю експлуатації, утилізації надлишків, планування і здійснення військових перевезень всього того, що ми перерахували. А ще – сервіс військового побуту і квартирування та обслуговування об'єктів військової інфраструктури. Це і є той немалий обсяг критично важливого функціоналу, який бере на себе військова логістика, що в натівській архітектурі «J-структур» має власний кластер «J-4» – забезпечення й підтримки операцій.

Нині в ЗСУ також номінально створено структуру «J-4» (Головне управління логістики), триває етап набуття нею спроможності.

У процесі відбувається розмежування стратегічних і оперативних функцій логістичного забезпечення органів військового управління, а також прийняття системи класів постачання НАТО. Тобто, відбувається злиття напрямів тилового забезпечення і забезпечення озброєнням в одну чітку структуру. Ця ж архітектура матиме відповідники, умовно кажучи, і на рівні бригади («O-4»), батальйону («S-4»). Ця трирівнева вертикаль повністю відповідатиме за забезпечення військ всім необхідним шляхом постачання, закупівлі, зберігання і переміщення. Так відбувається структурна стандартизація за натівським взірцем – поки ЗСУ та НГУ не досягли повної сумісності у цьому та решті інших сегментах. Важливий практикум офіцери логістичного забезпечення ЗСУ здобувають, беручи участь у логістичних навчаннях НАТО і вирішуючи разом з іноземними колегами завдання багаторівневої складності [12].

Висновки та перспективи подальших досліджень. Розвиток матеріально-технічного забезпечення завжди здійснювався паралельно з розвитком військ і способів ведення війни, операції і бою. Встановлено, що нові види озброєння, бойової техніки, способи ведення бойових дій висувують свої вимоги до забезпечення, спонукають виробляти новітні форми організації тилу і способи тилового забезпечення [13, с. 6–7]. Сучасна військова логістика має дозволити ефективно реалізовувати функції матеріального постачання, технічного і транспортного забезпечення, експлуатації інфраструктури, а також аспекти медичного забезпечення. Реалізація цих функцій потребує комплексу пов'язаних між собою рішень, дій, процедур, процесів.

Ефективне функціонування військової логістики підрозділів Національної гвардії України є необхідною умовою підвищення їх боєздатності. Рівень ресурсного забезпечення суттєво залежить від механізму організації та управління логістичними ланцюжками поставок до військових підрозділів, належне проектування якого дозволить наблизити речове забезпечення підрозділів Національної гвардії України до міжнародних стандартів.

Список використаних джерел

1. Чернописька Н. В., Брень О. В., Данильців О. І. Зародження військової логістики в Україні. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080> (дата звернення: 17.10.2022).

2. Альбоций О. В. Дослідження ризиків в системі логістичного забезпечення. Науково-практична конференція Національної академії Національної гвардії України 14 березня 2019 р., м. Харків С. 5–6.

3. Крикавський Є. В. Логістика: традиційні і нетрадиційні сфери використання. *Вісник Нац. ун-ту «Львівська політехніка»*, № 552. 2006. С. 62–75.

4. Сапіга Р. І. Військова логістика у забезпеченні воєнно-економічної безпеки країни: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 21.04.01. К., 2013. 22 с.

5. Ступницький О. І. Формування логістики кризових ситуацій у контексті військового конфлікту Росія – Україна. *Актуальні проблеми міжнародних відносин*. Вип. 121 (Ч. I), 2014. С. 210–219. URL: <http://journals.iir.kiev.ua/index.php/apmv/article/viewFile/2392/2125> (дата звернення: 17.10.2022).

6. Окландер М. А. Логістика: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 346 с.

7. Білоус М. В., Рижов О. А., Шматенко О. П., Дроздов Д. В. Особливості реалізації логістичної підтримки збройних сил в історичному аспекті проведення військових операцій. *Зб. наук. праць НМАПО*. 2018. № 32. С. 54–69.

8. Остащенко Т. М., Шматенко О. П., Білоус М. В., Галан О. В., Дроздов Д. В. Концепція військової логістики: від зародження до сучасного трактування в Збройних Силах України. *Український журнал військової медицини*. № 3. 2021. Т. 2. С. 84–92.

9. Шолтисек Я. Проблемы тождественности логистики. *Праці Одеського політехнічного університету*. 2011. № 1. С. 278–282.

10. Бондаренко О. Г., Товма Л. Ф., Нестеренко Р. В., Касім О. Г. Основні положення щодо логістичного забезпечення Національної гвардії України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 61. С. 230–240.

11. Олександр Сохацький. Військова логістика країн НАТО. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/4105/1/%D0%A1%D0%BE%D1%85%D0%B0%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf> (дата звернення: 17.10.2022 р.).

12. В сучасних війнах все вирішує адекватна швидкість. URL: <http://www.mil.gov.ua/ministry/zmi-pro-nas/2019/04/10/v-suchasnih-vijnah-vse-virishue-adekvatna-shvidkist> (дата звернення: 17.10.2022).

13. Меленчук В. М. Впровадження логістичних систем автотехнічного забезпечення військових формувань та правоохоронних органів. Наукове забезпечення службово-бойової діяльності

Національної гвардії України : Матеріали VII науково-практичної конференції (м. Харків, 31 березня 2016 р.). Харків : НАНГУ, 2016. С. 6–7.

References

1. Chornopyska N., Bren O., Danylytsiv O., Origin of military logistics in Ukraine. Retrieved from: <http://ena.lp.edu.ua:8080>. [in Ukrainian].

2. Alboshchyi, O. V. (2019). The Study of risks in the logistics support system. *Naukovo-praktychna konferentsiia Natsionalnoi akademii Natsionalnoi hvardii Ukrainy*. (pp. 5–6). Kharkiv. [in Ukrainian].

3. Krykavskiy, Ye. (2006). Logistics: traditional and non-traditional areas of use. *Visnyk Nats. un-tu «Lvivska politekhnika»*, (552), 62–75. [in Ukrainian].

4. Sapiha, R.I. (2013). Military logistics in ensuring the military and economic security of the country. Extended abstract of candidate's thesis. Kyiv. [in Ukrainian].

5. Stupnytskyi, O. I. (2014). Formation of crisis logistics in the context of the Russia-Ukraine military conflict. *Aktualni problemy mizhnarodnykh vidnosyn*, vol. 121 (part I), pp. 210–219. [in Ukrainian].

6. Oklanderer, M. A. *Lohistyka: pidruchnyk*. K.: Tsentru uchbovoyi literatury, 2018. 346. [in Ukrainian].

7. Bilous, M. V., Ryzhov, O. A., Shmatenko, O. P., Drozdov, D. V. (2018) Features implementation of logistical support of the armed forces in a historical aspect conducting military operations. *Zb. nauk. prats' NMAPO*. 32, pp. 54–69. [in Ukrainian].

8. Ostashchenko, T. M., Shmatenko, O. P., Bilous, M. V., Galan, O. V., Drozdov, D. V. (2020). The concept of military logistics: from birth to modern interpretation in the armed forces of Ukraine. *Ukrainian journal of military medicine* (3, Vol. 2), pp. 84–92. [in Ukrainian].

9. Sholtisek, Ja. (2011), «Logistics Identity Issues», *Praci Odes'kogo politekhnichnogo universitetu*, vol. 1, pp. 278–282. [in Ukrainian].

10. Bondarenko, O. H., Tovma, L. F., Nesterenko, R. V., Kasim, O. H. (2018). Basic provisions regarding the logistical support of the National Guard of Ukraine. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, 61, pp. 230–240. [in Ukrainian].

11. Sokhatskyi, O. Military logistics of NATO countries. Retrieved from: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/4105/1/%D0%A1%D0%BE%D1%85%D0%B0%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf>. [in Ukrainian].

12. Everything in modern wars depends on adequate speed. URL: <http://www.mil.gov.ua/ministry/zmi-pro-nas/2019/04/10/v-suchasnih-vijnah-vse-virishue-adekvatna-shvidkist>. [in Ukrainian].

13. Melenchuk, V. M. (2016). Implementation of automotive logistics systems provision of military formations and law enforcement agencies. *Naukove zabezpechennia sluzhbovo-boiovoi diialnosti Natsionalnoi hvardii Ukrainy : materialy VII naukovo-praktychnoi konferentsii*. Kharkiv : NANHU, pp. 6–7. [in Ukrainian].

Gradetskyi Andrii

Ph.D. in Law, Docent, Colonel,
Head of the Department of combat and logistics
support National Guard of Ukraine
Kyiv Institute of the National Guard of Ukraine

Manzhos Oleksii

Lt. Colonel, Senior Lecturer – The Chief of the
Radiological, Chemical and Biological Protection
Service – Environmental Safety Commander
Kyiv Institute of the National Guard of Ukraine

Andrusenko Serhii

Lt. Colonel, Lecturer of the Department of combat and
logistics support National Guard of Ukraine
Kyiv Institute of the National Guard of Ukraine

THE EFFECTIVE FUNCTIONING OF MILITARY LOGISTICS AS AN IMPORTANT CONDITION FOR IMPROVING THE COMBATANT CAPABILITY OF NATIONAL GUARD OF UKRAINE

The paper indicates that the issue of military logistics has become of particular importance today in connection with the war waged by the Russian Federation against Ukraine. These acts of aggression by the Russian government accelerate the process of reforming the system of rear support of the troops and transforming it into a system of logistical support, respectively to NATO standards. The result of the study allows to determine that the concept of «military logistics» is in constant development and in different historical periods different meanings were invested in it. Directions for improving its functioning using the best experience of NATO were considered.

Effective functioning of military logistics is a necessary condition for increasing their combat capability. The level of resource provision is significantly determined by the mechanism of organization and management of logistics supply chains to military units, the proper design of which will allow bringing the material support of units of the National Guard of Ukraine closer to international standards.

Keywords: Military logistics; supplies; combat capability; NATO; martial law; standards.