

**ЗАВОДНА АЛІНА МИКОЛАЇВНА**

курсант 2 курсу 3 групи спеціальності D8 «Право»  
Військово-юридичний інститут Національного  
юридичного університету імені Ярослава  
Мудрого

**ЦИФРОВІЗАЦІЯ ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ: ПЕРЕВАГИ ТА ЗАГРОЗИ  
ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ TROOP LEADING PROCEDURES**

Сучасний характер збройної боротьби зазнає стрімких трансформацій під впливом розвитку інформаційних технологій, автоматизованих систем управління, засобів зв'язку, супутникової навігації, безпілотних платформ, штучного інтелекту. Однією з базових систем планування і організації дій підрозділу на тактичному рівні є Troop Leading Procedures, що традиційно застосовується у військах країн-членів НАТО та поступово імплементується у практику підготовки українських підрозділів.

Актуальність теми зумовлена проблемою ведення бойових дій в сучасних умовах, що характеризується високою динамікою, широким застосуванням безпілотних систем, засобів радіоелектронної боротьби, кібероперацій та цифрових платформ обміну даними. Застосування автоматизованих систем управління та цифрових картографічних сервісів суттєво змінює процеси оцінки обстановки, планування операцій, доведення наказів і контролю виконання завдань.

Метою є аналіз впливу цифрових технологій на реалізацію процедур TLP, виявлення їх позитивних і негативних аспектів, а також формування теоретичних підходів до забезпечення стійкості військового управління в умовах цифрової трансформації.

Військове управління поступово трансформується з паперово-аналогового формату в інтегровану цифрову систему, де рішення приймаються на основі обробки великих масивів даних у режимі реального часу. На тактичному рівні це проявляється у використанні планшетів з цифровими картами, систем автоматизованого управління, захищених месенджерів, супутникового зв'язку, геоінформаційних платформ і програмного забезпечення для моделювання бою.

Процедура управління підрозділами (TLP) у взводі – алгоритм роботи командира взводу починається з отримання від старшого командира попереднього бойового розпорядження або бойового наказу; у ході бою може починатися на підставі його усного розпорядження. Алгоритм роботи командира взводу, зазвичай, складається з восьми етапів: аналіз отриманого завдання та оцінка обстановки, віддання попереднього бойового розпорядження (вказівок з підготовки бою дій), вироблення замислу бою (дій), здійснення необхідних переміщень, проведення рекогносцировки, завершення формулювання рішення на бій (дії), підготовка та відання бойового наказу, організаторська робота [1].

Перевагами цифровізації як процесу виступають: швидкість передачі великої масивної інформації, низька вартість її зберігання та можливість швидкої обробки інформації [2]. Також перспективним є використання елементів штучного інтелекту для підтримки прийняття рішень у межах методики. Ці алгоритми можуть аналізувати великі масиви даних, прогнозувати дії противника, пропонувати оптимальні варіанти розташування сил.

Уже на стадії отримання завдання командир може отримувати розпорядження у цифровому форматі з інтегрованими картографічними даними, що дозволяє швидко оцінити обстановку. Популярною системою «цифровою мапою» в Альянсі є SitaWare (Systematic), що є досить застосованою у США, Німеччині, Великій Британії, Данії та ще понад 20 країнах. Вона пропонує рішення для управління бойовими діями на всьому бойовому просторі – на суші, на морі, у повітрі або в об'єднаній зоні. Забезпечує розширені можливості командування та управління та перебільну сумісність, що дозволяє вам обмінюватися інформацією з партнерами по коаліції. Саме у здатності забезпечувати чітку оперативну картину та підтримувати високий темп майор Расмуссен вважає найбільшою перевагою Sitaware Frontline. «Я знаю, де знаходяться всі мої підрозділи, де знаходяться всі мої машини весь час. І я знаю, де

знаходиться ворог, коли про нього повідомляють, тому що я бачу це на своєму екрані майже в режимі реального часу» [3]. Наступною системою є сервіс обміну даними та зв'язку FMN (Federated Mission Networking), який є не просто програмою, а стандартом, що дозволяє арміям різних країн (наприклад, Польщі та США) миттєво з'єднати свої цифрові мережі в одну під час спільної операції. Федеративна мережа місій – це можливість, спрямована на підтримку командування, управління та прийняття рішень у майбутніх операціях шляхом покращення обміну інформацією. Вона встановлює цілі, визначає нормативно-правову базу та середовище (правила, процедури, політики, стандарти тощо) і допомагає забезпечити відповідальне використання ресурсів та управління ризиками [4]. Далі Palantir Gotham, що є спеціалізованим сервісом розвідки та аналітики. Вона дозволяє виявляти приховані зв'язки, прогнозувати рух ворожих колон та аналізувати результати супутникової розвідки. Система цільового прицілювання Gotham підтримує солдатів на базі штучного інтелекту, бездоганно та відповідально інтегруючи ідентифікацію цілей та сполучення цільових ефекторів. Оператори відчують підвищену ситуаційну обізнаність та ефективність, оскільки сервіс оптимізує прийняття критично важливих рішень у сучасному бойовому просторі [5].

Всі ці системи є ключовою перевагою, адже у традиційній моделі командир витрачав значний час на обробку інформації, нанесення даних на карту, узгодження деталей із підлеглими. Разом із тим цифровізація породжує вразливість, що проявляється при порушенні зв'язку або знищенні цифрової інфраструктури, де підрозділ може опинитися без належного управління. Суттєвою загрозою постають кібернетичні атаки, спрямовані на порушення роботи автоматизованих систем управління. У сучасних умовах активно використовуються засоби радіоелектронної боротьби для глушіння сигналів зв'язку, навігації та передачі даних. Цифровізація змінює характер командування, адже командир стає не лише організатором бойових дій, а й оператором цифрової інформаційної системи, що потребує зміни у підходах до підготовки особового складу, інтеграції цифрової грамотності в систему військового управління. Водночас надмірна цифровізація даних у цифровій системі обмежує ініціативу інших командирів. Це проявляється на основі централізованої інформаційної платформи, що знижує роль самостійності і мислення, тому важливо зберігати баланс між цифровою підтримкою та командуванням.

Отже, цифровізація військового управління є необхідним процесом, що відкриває широкі можливості для підвищення ефективності реалізації Troop Leading Procedures. Вона забезпечує швидкість, точність, інтеграцію та прозорість управління, сприяє кращій координації дій і зниженню втрат. Водночас цифрова трансформація породжує нові виклики, пов'язані з кіберзагрозами, залежністю від технічних засобів і потенційною втратою автономності у прийнятті рішень. Лише за умови системного підходу можливо забезпечити ефективну реалізацію TLP у сучасних умовах ведення війни.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Послідовність та зміст роботи командира з організацією бою. (TLP). *SprotyvG7*: веб-сайт. URL: <https://sprotyvg7.com.ua/lesson/poslidovnist-ta-zmist-roboti-komandira-z-organizacii-boyu-tlp> (дата звернення: 22.02.2026).
2. Савенко І. Запровадження цифрових логістичних інновацій у Збройних Силах України. *Економіка харчової промисловості*. Том 16. Випуск 3. 2024. С. 57 – 63.
3. SitaWare on the Frontline. *Systematic*: веб-сайт. URL: <https://systematic.com/int/industries/defence/news-knowledge/cases/sitaware-on-the-frontline/> (дата звернення: 22.02.2026).
4. Federated Mission Networking. *NATO's ACT*: веб-сайт. URL: <https://www.act.nato.int/activities/federated-mission-networking/> (дата звернення: 22.02.2026).
5. Gotham. *Palantir*: веб-сайт. URL: <https://www.palantir.com/platforms/gotham/> (дата звернення: 22.02.2026).