

Подальше вдосконалення застосування ШІ у розвідувально-аналітичній сфері пов'язане з розвитком таких напрямів, як ситуаційне моделювання, інтеграція мультисенсорної інформації та пояснюваний штучний інтелект (Explainable AI). Завдяки цьому можливо моделювати складні сценарії із врахуванням численних змінних, поєднувати дані з різних джерел (супутникові системи, радари, БПЛА, сигнали зв'язку) в єдину інформаційно-аналітичну платформу, а також зберігати контроль аналітика над процесом ухвалення рішень, що підвищує прозорість і надійність систем.

Однак паралельно з перевагами виникають і суттєві виклики. Це етичні аспекти використання алгоритмів у критичних сферах, можливість маніпуляції внаслідок викривлених вхідних даних, зростання кіберризиків через вразливість цифрової інфраструктури, а також нагальна потреба у підготовці нового покоління фахівців, здатних поєднувати технічні, аналітичні та етичні компетенції.

Штучний інтелект не може повністю замінити людський фактор у розвідці, однак його інтеграція вже сьогодні суттєво трансформує розвідувально-аналітичну діяльність. Ефективне використання цих технологій вимагає не лише технічної модернізації, але й формування нової стратегії управління інформаційними ресурсами. Необхідними умовами є впровадження скоординованої державної політики, розвиток цифрової інфраструктури, оновлення нормативно-правової бази, а також підготовка висококваліфікованих кадрів, які здатні працювати з сучасними інтелектуальними системами. Такий підхід відповідає принципам євроатлантичної інтеграції, сприяє підвищенню ефективності функціонування безпекового сектору та забезпечує збалансоване впровадження інновацій із дотриманням етичних і правових норм.

*Зінченко Сергій,  
старший викладач кафедри тактики та  
тактико-спеціальної підготовки,  
Київський інститут Національної гвардії України*

## **АНАЛІЗ ЧИННИКІВ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ВИКОНАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ДОКУМЕНТІВ В СИСТЕМІ РОЗВІДКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ**

Аналіз чинників, які впливають на ефективність оцінювання якості виконання інформаційних документів в системі розвідки Національної гвардії України, можна провести за кількома ключовими критеріями: якість джерел інформації, методологія оцінювання, командний склад, системи автоматизації, зворотний зв'язок та коригування процесів, інфраструктура та технології, регламентуюча база. Всі ці фактори взаємопов'язані і повинні бути враховані комплексно для досягнення високої якості виконання інформаційних документів.

Розглянемо більш детально кожний із цих факторів окремо.

Якість джерел інформації є критично важливим чинником для ефективності оцінювання інформаційних документів у системі розвідки Національної гвардії України. Ось кілька критеріїв, що мають бути враховані:

1. Достовірність джерел;
2. Актуальність інформації;
3. Типи джерел.

Методологія оцінювання якості виконання інформаційних документів є важливим етапом у забезпеченні їхньої ефективності та достовірності. Вона включає ключові аспекти, які слід врахувати при виборі та застосуванні методів і критеріїв оцінки:

1. Визначення цілей оцінювання. Це можуть бути цілі, які забезпечують підвищення оперативності ухвалення рішень, покращення якості документів або зниження ризиків.

2. Інструменти аналізу ризиків. Це може включати сценарний аналіз, SWOT-аналіз (сильні і слабкі сторони, можливості та загрози) та аналіз ймовірності дій відповідно до оцінених ризиків.

3. Стандарти та нормативи. Методологія має базуватися на існуючих стандартах і нормативних актах, що регулюють виготовлення та обробку інформаційних документів.

4. Методи верифікації. Оцінка може включати кілька рівнів перевірки: первинна верифікація на етапі створення документа, перевірка з боку експертів і методи, що передбачають зворотній зв'язок від користувачів або оперативних підрозділів.

Командний склад, що займається оцінюванням якості виконання інформаційних документів, є критично важливим елементом для забезпечення ефективності та достовірності роботи в рамках системи розвідки. Та передбачає елементи, які необхідно враховувати:

1. Кваліфікаційний персонал;
2. Постійне підвищення кваліфікації;
3. Мотивація та залучення;
4. Аналіз командних результатів.

Використання систем автоматизації та штучного інтелекту (ШІ) у процесах оцінювання якості виконання інформаційних документів може суттєво підвищити їхню ефективність. Та повинні включати наступні елементи:

1. Автоматизація рутинних завдань;
2. Штучний інтелект для аналізу даних;
3. Об'єктивність оцінювання;
4. Інтеграція з існуючими системами;
5. Безперервне навчання та вдосконалення.

Зворотний зв'язок та коригування процесів оцінювання є ключовими елементами для підвищення якості виконання інформаційних документів в системі розвідки. Ось елементи, які впливають на ефективність цих механізмів:

1. Механізми збору зворотного зв'язку;
2. Аналіз зворотного зв'язку;
3. Постійний моніторинг: проведення періодичних аудитів оцінювання дозволяє виявляти недоліки в системі та вчасно їх виправляти.

Інфраструктура та технології які використовуються для зберігання, обробки та аналізу інформаційних документів, відіграють критично важливу роль у забезпеченні ефективності та якості оцінювання в системі розвідки. Ось кілька ключових аспектів, які варто розглянути:

1. Системи зберігання даних;
2. Системи обробки даних;
3. Аналіз даних.

Регламентуюча база, що включає в себе нормативні акти та стандарти, є важливим фактором, який визначає процедури оцінювання інформаційних документів в системі розвідки. Ось критерії, що охоплюють вплив цієї бази:

1. Нормативні акти;
2. Стандарти;

Контроль та аудит;

4. Захист інформації.

Ефективність оцінювання якості виконання інформаційних документів в системі розвідки може бути досягнута лише за умови інтеграції усіх цих елементів та критеріїв в єдину, узгоджену систему. Основа цих елементів та критеріїв полягає в їхній взаємопов'язаності та комплексності, що дозволяє створити ефективну систему управління інформацією. Це сприяє не лише підвищенню якості і об'єктивності оцінювання, але й спрощенню процесів. Підвищення розуміння цих аспектів в аналізі та управлінні інформацією допомагає забезпечити більш ефективний захист національних інтересів і безпеки.

*Карнаш Євгеній,*

*старший викладач кафедри розвідки,*

*Київський інститут Національної гвардії України*

*Гриценко Антон,*

*окремий водозащитний загін спеціального призначення,*

*Центр спеціального призначення військова частина 3071*

*Кривов'яз Євгеній,*

*1 окремий загін спеціального призначення*

*Центр спеціального призначення військова частина 3071*

## **РОЗВИТОК РОЗВІДУВАЛЬНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇХ ІНТЕГРАЦІЇ В ОПЕРАТИВНО-БОЙОВІ СПРОМОЖНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ**

Сучасний театр воєнних дій, зокрема в умовах російсько-української війни, характеризується високою інформаційною насиченістю та технологічною динамікою. Розвідувально-інформаційні технології (РІТ) формують основу ситуаційної обізнаності, забезпечуючи підрозділи Національної гвардії України (НГУ) даними для швидкого прийняття рішень і ефективного ураження цілей. Ці системи інтегрують розвідувальні, інформаційно-управлінські та комунікаційні