

*ГРАДЕЦЬКИЙ Андрій Вікторович,
кандидат юридичних наук, доцент,
Київського інституту Національної
гвардії України*

ЧИННИКИ ЕФЕКТИВНОГО ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НГУ

Питання удосконалення логістичного забезпечення в секторі безпеки і оборони України в умовах дії правового режиму воєнного стану є нагальним викликом сьогодення та привертає особливої уваги у зв'язку із проведенням оборони нашої держави від загарбника [1, с. 74–79].

Від ефективного логістичного забезпечення залежить результативність виконання стратегічних та тактичних завдань, які покладені перед Збройними Силами України та іншими військовими формуваннями України в умовах війни.

Під «логістикою» пропонуємо розуміти процеси планування, координації, руху, переміщення, складування та зберігання майна та подальший розподіл доставленого майна кінцевому користувачу з урахуванням непередбачених ситуацій. В процесі функціонування системи логістичного забезпечення важливою умовою її ефективного розвитку є врахування наступних факторів: економічних (фінансових), технічних, військових та інформаційних. А. Чухлатий, окрім військових, економічних та технічних додає ще соціальні та геополітичні фактори, які впливають на систему логістичного забезпечення Збройних Сил України. В сьогоденних умовах ведення бойових дій в Україні, геополітичний фактор має суттєвий вплив на військову логістику [2].

Мета логістичного забезпечення військових формувань України все ж таки не змінюється і залишається на досягненні цілей в напрямку підтримання військової потужності та сприянню подальшого руху військових підрозділів; постачання продовольства та матеріально-технічного, медичного забезпечення в тому числі і евакуація поранених; підтримка військових операцій та повне їх забезпечення відповідно до потреб підрозділів, які приймають участь в таких заходах [3, с. 106–111].

Військова логістика визначає, як війська розташовуються, переміщуються, змінюють свою масштабність та обсяги завдань. Ланцюги постачання – це постійна демонстрація військової потужності. Вони визначають, наскільки далеко можуть продовжити свій похід оборонні сили, наскільки вони будуть організовані, створюють обмеження та можливості для командування.

Механізм планування та організації логістичного забезпечення підрозділів Національної гвардії України визначає Постанова КМУ від 27.12.2018 № 1208 «Про затвердження Порядку логістичного забезпечення сил оборони під час виконання завдань з оборони держави, захисту її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності» [4].

Підрозділи Національної гвардії України на тлі підготовки до контрнаступу багато зусиль поклали щодо покращення заходів своєї логістики. Так, наприклад, проаналізовано управління логістичною системою НГУ, воно

приведено до традиційного циклу управління. Проведена низка організаційно-технічних заходів, а саме:

- підготовка і утримання органів, підрозділів і обладнання в готовності до дій;
- аналіз і оцінка актуального стану логістичних сил та засобів;
- вироблення концепції логістичного забезпечення;
- накопичення необхідних запасів бойових і матеріальних засобів;
- поповнення оснащення системами озброєння і військовим устаткуванням.

Логістичне забезпечення підрозділів НГУ щодо ведення бойових дій охоплює такі заходи:

- підготовка логістичних підрозділів і устаткування до справної реалізації поставок і надання послуг для військ;
- операційне групування логістичних підрозділів і устаткування відповідно до існуючої бойової ситуації і логістичних потреб забезпечуваних військ;
- розміщення логістичних підрозділів і устаткування на місцевості з точки зору можливості оборони і прикриття, а також можливої евакуації;
- переміщення логістичних підрозділів і устаткування з метою зайняття оптимального і безпечного розміщення на місцевості;
- підготовка і утримання комунікаційної мережі в зоні дій військ під кутом реалізації операційних перевезень, постачання і евакуації;
- організація оборони і захисту логістичних підрозділів і устаткування від несподіваного нападу супротивника і спеціальних груп.

В лавах Національної гвардії України необхідно проводити відповідну реорганізацію, направлену на перехід від традиційного тилового забезпечення до «цілеспрямованого логістичного забезпечення». Враховуючи свої особливості, в НГУ необхідно проваджувати концепції «постачання з різних баз» (split-based) і «контролю над всіма ресурсами» (total asset visibility). Вдосконалення системи логістики повинно привести до скорочення надлишкових запасів матеріально-технічних засобів, що знаходяться на складах, необхідно зробити перехід від принципу накопичення всього, що може знадобитися («just-in-case»), до принципу постачання «з коліс» («just-in-time») [5, с. 5–10].

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Голоднова Т. С. Актуальні питання удосконалення логістичного забезпечення в секторі безпеки та оборони держави. *Juris europensis scientiac*. № 6. 2023. С. 74–79.
2. Тесніков О. М., Фурсова В. А. Фактори впливу на функціонування системи логістичного забезпечення Збройних Сил України в умовах війни. *Економіка та суспільство*. № 42. 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-17>.

3. Волохова І. В., Волохов В. А., Лук'янова О. М. Фактори впливу на логістичне забезпечення України в умовах війни. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. № 80. 2022. С. 106–111.

4. Постанова КМУ від 27.12.2018 № 1208 «Про затвердження Порядку логістичного забезпечення сил оборони під час виконання завдань з оборони держави, захисту її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності».

5. Турчін В. М., Павленко А. М., Бондаренко С. В. Проблеми та перспективи забезпечення підрозділів Національної гвардії України різними видами матеріально-технічного постачання під час ведення бойових дій та проведення спеціальних операцій. *Молодий вчений*. № 2 (14). 2023. С. 5–10.