

**КІРІЧЕНКО Олександр Олексійович**, курсант 214 навчальної групи факультету забезпечення державної безпеки, Київський інститут Національної гвардії України  
(м. Київ, Україна)

**Науковий керівник:**

**ЛЕЩЕНКО Анжеліка Вячеславівна**, викладач кафедри філології та військового перекладу, Київський інститут Національної гвардії України  
(м. Київ, Україна)

## КОМУНІКАЦІЯ В МЕЖАХ СІМІС ТА STRATCOM

У сучасному операційному середовищі, де військові операції часто переплітаються з цивільними справами, ефективна комунікація є критично важливою для досягнення стратегічних цілей. Ця робота досліджує роль комунікації у двох ключових сферах – цивільно-військовому співробітництві (СІМІС) та стратегічних комунікаціях (STRATCOM). Обидві концепції, хоча й мають різний фокус, значною мірою залежать від здатності передавати повідомлення, впливати на сприйняття та узгоджувати взаємодію між військовими і цивільними структурами.

СІМІС визначається як військова функція, що інтегрує розуміння цивільних факторів операційного середовища та забезпечує взаємодію між військовими і цивільними установами в операційних районах [3]. Основні функції СІМІС, згідно з доктриною НАТО АJP-9, включають:

- підтримку сил;
- взаємодію з цивільними структурами;
- підтримку цивільного середовища.

Усі ці аспекти вимагають безперервної, цілеспрямованої та ефективної комунікації.

Комунікація в межах СІМІС має багатогранний характер:

1. *Особистий рівень*. Кожен військовослужбовець, який взаємодіє з цивільним населенням, може як сприяти, так і шкодити успішності місії. Це підкреслює необхідність належної проінформованості, культурної чутливості та професійної підготовки [3].

2. *Мовно-культурний аспект*. Діяльність СІМІС часто передбачає навчання мовним і культурним навичкам. Використання базових фраз місцевою мовою допомагає налагодити контакт, а глибоке розуміння культурних особливостей – уникнути непорозумінь і випадкових образ [3].

3. *Комунікативна компетентність*. Ефективна комунікація є ключовим чинником у забезпеченні результативності СІМІС та миротворчих операцій.

Офіцери CIMIC мають бути кваліфікованими комунікаторами, особливо в умовах багатонаціональних миротворчих місій, де мовні, культурні та психологічні бар'єри є значними [2; 3].

STRATCOM визначаються як скоординоване та цілеспрямоване використання комунікаційних заходів, інструментів і можливостей на підтримку політики, операцій та стратегічних цілей організації [1].

STRATCOM охоплює широкий спектр елементів, зокрема:

- публічну дипломатію;
- зв'язки з громадськістю (як військовою, так і цивільною);
- інформаційні операції;
- психологічні операції [1].

Це цілісний підхід до комунікації, який ґрунтується на спільних цінностях та інтересах і забезпечує узгодженість дій для досягнення стратегічних цілей у конкурентному інформаційному середовищі [1].

Роль комунікації у STRATCOM є центральною. У сучасному медіа середовищі, що характеризується безперервним новинним циклом, зростанням впливу соціальних мереж і високим рівнем взаємопов'язаності, сприйняття подій громадськістю безпосередньо впливає на успіх операцій та політичних рішень НАТО [1]. Для ефективного функціонування STRATCOM має використовувати різноманітні канали комунікації – традиційні ЗМІ, інтернет-медіа, соціальні платформи, а також взаємодію з громадськістю, з метою формування обізнаності, розуміння та підтримки дій військових і політичних структур. Це потребує узгодженого інституційного підходу, координації між країнами-членами НАТО та усіма дотичними суб'єктами, відповідно до спільних процедур, доктрин і принципів Альянсу [1].

Хоча CIMIC та STRATCOM мають різні операційні завдання, їхні комунікаційні аспекти тісно взаємопов'язані та взаємодоповнюють одне одного.

CIMIC діє переважно на **тактичному та оперативному рівнях**, будуючи довіру та взаєморозуміння безпосередньо з місцевими громадами. Комунікація в CIMIC є двосторонньою, спрямованою на розв'язання конкретних проблем і досягнення практичних результатів у зоні операцій. Успішна комунікація на цьому рівні створює позитивне сприйняття військових, що, своєю чергою, підтримує ширші цілі STRATCOM.

STRATCOM, своєю чергою, функціонує **на стратегічному рівні**, формуючи загальний наратив і впливаючи на сприйняття військових дій на національному та міжнародному рівнях. Інформація та досвід, отримані через CIMIC, можуть бути використані STRATCOM для створення більш достовірних і переконливих повідомлень, що відображають реальний стан справ у зоні операцій. Наприклад, успішні проекти CIMIC можуть стати прикладами для публічної дипломатії та військових зв'язків із громадськістю у межах STRATCOM.

Таким чином, комунікація в CIMIC забезпечує довіру та легітимність на місцевому рівні, тоді як STRATCOM масштабує ці зусилля, формуючи стратегічні наративи та підтримку на глобальному рівні.

Невідповідність або відсутність координації між цими рівнями може призвести до інформаційного дисонансу та зниження ефективності комунікаційних зусиль. Тому ефективна взаємодія та координація комунікаційних зусиль між CIMIC і STRATCOM є ключовими умовами успішного функціонування військових структур у сучасному світі, де інформація та сприйняття відіграють вирішальну роль.

*Список використаних джерел*

1. About Strategic Communications. *NATO Strategic Communications Centre of Excellence*. URL: [https://stratcomcoe.org/about\\_us/about-strategic-communications/1](https://stratcomcoe.org/about_us/about-strategic-communications/1) (дата звернення: 02.11.2025)
2. Aniola J. Communication in Civil–Military Cooperation. Research Gate. 2007.
3. Civil–Military Communications. *PeaceOps Training Institute*. URL: <https://www.peaceopstraining.org/videos/305/un-cimic-lesson-9-civil-military-communications/> (дата звернення: 01.11.2025)
4. Civil–military cooperation. *Wikipedia*. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/Civil-military\\_co-operation](https://en.wikipedia.org/wiki/Civil-military_co-operation) (дата звернення: 02.11.2025)